

# DIPLOMADO GERENCIA ESTRATÉGICA FINANCIERA PARA EL SECTOR SOLIDARIO

**Confecoop  
Oriente**

En alianza con:



“Herramienta para generar valor al modelo de negocio del sector solidario”

## A QUIÉN VA DIRIGIDO

Personal de la alta dirección de las entidades del sector solidario, gerentes, miembros del consejo de administración, miembros de la junta de vigilancia, directores financieros, contadores, revisor fiscal y personas interesadas en el tema.

**Duración:** 80 horas - 8 módulos de 10 horas

**Cupo máximo:** 35 personas

## CONSULTORES

Carlos Arturo Chaparro Álvarez, Carlos Alberto López González, Daniel Augusto García Gil, Luz Helena Carvajal Herrera, Rocío Sarmiento

**Fecha de Inicio:** 5 de julio de 2019

**Modalidad:** Presencial / Streaming

**Módulos:** 8

**Duración:** 80 Horas

## INFORMACIÓN

Confecoop Oriente / 097-6339201 - 097-6708516 / [confecooporient@gmail.com](mailto:confecooporient@gmail.com)

FGS FONDO DE GARANTÍAS DE SANTANDER S.A / 6801040 ext. 1012 - 1024

316 463 7833 - 316 419 1411 - [servicioalcliente@fgs.com.co](mailto:servicioalcliente@fgs.com.co) / [www.fgs.com.co](http://www.fgs.com.co)

Conceptos, talleres, criterios y aplicaciones de las finanzas empresariales en la generación de valor para nuestras Organizaciones.

Un crecimiento económico sostenible, en un mundo de entornos sociales y políticos cambiantes, exige de las entidades solidarias, que son ejemplo de esfuerzo mutuo, autonomía, autodeterminación y autogobierno, desarrollar habilidades gerenciales, y en particular apropiar herramientas en el manejo de las finanzas estratégicas, que generen valor a su modelo de negocio solidario, en pro del desarrollo del principio de corresponsabilidad que implica que el bien de todos es tarea y responsabilidad de todos.

### **¿A quién está dirigido?**

Personal de la alta dirección de las entidades pertenecientes al sector solidario, gerentes, miembros del consejo de administración, miembros de la junta de vigilancia, directores financieros, contadores y revisor fiscal.

### **¿Cuál es la metodología del diplomado?**

El diplomado desarrolla los elementos conceptuales de cada módulo, en una secuencia que permite a los participantes la adecuada comprensión de los temas, con un enfoque práctico de ejercicios, talleres, análisis de casos y la participación de los estudiantes, que los motive a ejercitarse de manera práctica e inmediata en aspectos directamente relacionados con su actividad diaria.

### **¿Por qué es valioso participar en este diplomado?**

1. Porque se profundizará en el entendimiento y la parte práctica, a partir del estudio de casos, de la gestión financiera en las instituciones del sector solidario.
2. Porque hay temas que requieren gestión del conocimiento y práctica.
3. Se trabajará en la importancia de la alineación del Direccionamiento Estratégico con los resultados financieros
4. Se trabajará en la Adecuada utilización de información financiera para la acertada toma de decisiones.
5. Se compartirá el Acceso a herramientas novedosas para el análisis y seguimiento de la gestión financiera.
6. Busca promover, a través de las prácticas de buen gobierno, una mayor transparencia y la participación de los asociados de las entidades solidarias.

## ¿Cuál será el perfil del egresado?

1. Los participantes estarán en capacidad de estructurar políticas financieras para la optimización de su negocio. diseñar un plan de mejoramiento y seguimiento al mismo, con el fin de asegurar la sostenibilidad y capacidad de generación de valor de la empresa.
2. Los participantes entenderán de una mejor manera las finanzas de la empresa, propiciando el fomento de la cultura financiera.
3. Los participantes lograrán certeza y seguridad para analizar la información financiera, permitiéndoles tomar decisiones eficaces para la generación de liquidez.

MÓDULOS	MES	DÍAS
<p><b>MÓDULO 1. LIDERAZGO SOLIDARIO</b> - Reconectando con el LÍDER COOPERATIVO que habita en mi.</p> <p><b>Ing. Carlos Alberto López González.</b></p> <p><b>Temas:</b></p> <p><b>1.</b> El arte de cooperar ExtraOrdinariaMente (El proposito de ser excelente).            - Los 4 acuerdos.            - Las mejores épocas son en crisis.            -Círculo de Oro: ¿Vivo desde el qué, cómo y por qué?            -Mis Acciones Mis Resultados: Los errores que acercan al acierto.</p> <p><b>2.</b> SExV: Una fórmula donde si Sumas, Multiplicas y Elevas pasas A Ser ExtraOrdinariaMente Valioso.            - Vivir desde la Escases o Abundancia            - El efecto actitud: Victor Küppers            - Métrica de Mehrabian            - Fórmula: Ser Extra-Ordinaria-Mente Valioso.</p> <p><b>3.</b> La Triada del Liderazgo Cooperativo (La transformación del Gerenciamiento).            - Los 3 sistemas básicos de Liderazgo vistos desde la teoría del Cerebro Triuno.            -El Malo (líder), el Bueno (referente), El justo (inspirador)</p> <p><b>4.</b> Si liderando ando... todos cooperando terminamos ganando (El arte de inspirar desde la Confianza que genera la Cooperación).            - Círculo de Seguridad de Simón Sinek            - El líder que no tenía cargo de Robin Sharma</p>	Julio	5-6

MÓDULOS	MES	DÍAS
<p><b>MÓDULO 2. FINANZAS BÁSICAS- SECTOR SOLIDARIO - ANÁLISIS FINANCIERO (ENTENDER DESDE LA PERSPECTIVA FINANCIERA EL MODELO DE NEGOCIO DE LAS INSTITUCIONES DEL SECTOR SOLIDARIO).</b> Enfocado en los indicadores de eficiencia financiera de empresas del sector y de empresas clientes del sector solidario.</p> <p><b>Dr. Daniel Augusto García Gil</b></p> <p><b>Temas:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Balance General - Estado de situación financiera: objetivos, estructura e indicadores.</li> <li>2. Estado de resultados: Objetivos, estructura e indicadores.</li> <li>3. Decisiones Empresariales: Operación, inversión, fondeo y fondos de utilidades.</li> <li>4. Indicadores de gestión y desempeño empresarial.</li> <li>5. Estrategias financieras asociadas al sector solidario.</li> </ol>	Julio	12-13
<p><b>MÓDULO 3. PLANEACIÓN FINANCIERA: PRESUPUESTOS Y FLUJOS DE CAJA DE LAS INSTITUCIONES DEL SECTOR SOLIDARIO</b></p> <p>Orientado con el plan estratégico de la organización.</p> <p><b>Ing Luz Helena Carvajal</b></p> <p><b>Temas:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Importancia de la Planeación financiera</li> <li>2. Estructura y objetivos del presupuesto maestro</li> <li>3. Tipos de Presupuestos</li> <li>4. Estructura y tipos de flujos de caja</li> </ol>	Julio	26-27
<p><b>MÓDULO 4. PLANEACIÓN FINANCIERA: PROYECCIONES PARA EVALUACION DE PROYECTOS</b></p> <p><b>Ing. Luz Helena Carvajal</b></p> <p><b>Temas:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Componente de la evaluación financiera de proyectos</li> <li>2. Proyecciones financieras para evaluar proyectos</li> <li>3. Indicadores de bondad financiera</li> </ol>	Agosto	2-3

MÓDULOS	MES	DÍAS
<p><b>MÓDULO 5. GERENCIA SOSTENIBLE</b>  <b>Dra. Rocío Sarmiento.</b></p> <p><b>Temas:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. El concepto de Sostenibilidad</li> <li>2. La Teoría del <b>Triple bottom line</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) crecimiento económico,</li> <li>b) la conservación ambiental</li> <li>c) la equidad social</li> </ol> </li> <li>3. El impacto financiero de la información no financiera           <ol style="list-style-type: none"> <li>a) De la estrategia y reputación</li> <li>b) De la operación</li> <li>c) De los colaboradores</li> </ol> </li> <li>4. La gerencia de la sostenibilidad en el sector solidario</li> <li>5. El informe de sostenibilidad           <ol style="list-style-type: none"> <li>a) Beneficios</li> </ol>           Indicadores sociales cuantitativos y cualitativos         </li> </ol>	Agosto	9-10
<p><b>MÓDULO 6. ANALISIS DE RIESGOS FINANCIEROS</b>            Responsabilidad, políticas y planes de acción.  <b>Dr. Carlos Chaparro</b></p> <p><b>Temas:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tipología de riesgos financieros</li> <li>2. Riesgo de mercado</li> <li>3. Riesgo de crédito</li> <li>4. Riesgo Operativo y legal</li> <li>5. Riesgo de liquidez</li> <li>6. Sarlaft</li> </ol>	Agosto	23-24

MÓDULOS	MES	DÍAS
<p><b>MÓDULO 7. SISTEMA INTEGRAL DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS</b>  <b>Dr. Carlos Chaparro</b></p> <p><b>Temas:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Principios para la gestión del Riesgo</li> <li>2. Responsabilidad de los órganos de administración</li> <li>3. Requisitos y Características del SIAR</li> <li>4. Estructura Organizacional</li> <li>5. Políticas, registro y cierre de operaciones.</li> </ol>	Sept	6-7
<p><b>MÓDULO 8. GOBIERNO COOPERATIVO</b>  <b>Dra. Rocío Sarmiento</b></p> <p><b>Temas:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Principios de gobernabilidad solidaria <ol style="list-style-type: none"> <li>a) Corresponsabilidad</li> <li>b) Autonomía</li> <li>c) Autodeterminación</li> <li>d) Autogobierno</li> </ol> </li> <li>2. Principios de Buen Gobierno Corporativo</li> <li>3. Órganos del Gobierno Corporativo <ol style="list-style-type: none"> <li>a) Asamblea</li> <li>b) Consejo de Administración</li> <li>c) Junta de vigilancia</li> <li>d) Gerente / representante legal</li> </ol> </li> <li>4. Responsabilidad de los administradores</li> <li>5. Código de Buen Gobierno</li> </ol>	Sept	13-14

## DATOS A TENER EN CUENTA

<b>Inicio</b>	5 de julio de 2019
<b>Horario</b>	Viernes de 5:00p.m a 9:30 p.m y sábados de 7:00 a.m a 12:30 p.m
<b>Certificación</b>	Se otorgará certificado de participación de 80 horas al Diplomado para los participantes que cumplan con el 85% de asistencia al programa.
<b>Duración</b>	80 horas - 8 módulos de 10 horas.
<b>Cupo Máximo</b>	35 personas

## ¿Qué incluye el evento?

Libreta de apuntes y lapicero.  
Memorias digitales  
Refrigerio  
Estación permanente de café  
Certificado de asistencia

## Inscripciones

En **Confecoop Oriente** comunicándose a los teléfonos 097-6339201 – 097-6708516, o envíe un correo a [confecooporiente@gmail.com](mailto:confecooporiente@gmail.com).

En el **Fgs Fondo de Garantías de Santander** al Celular y WhatsApp 3164191411, o envíe un correo a [leidy.villamil@fgs.com.co](mailto:leidy.villamil@fgs.com.co)

Será necesario brindar información de los participantes: Nombre, Cedula y datos de Facturación (Empresa, Nit, Dirección y Teléfono)

## Forma de pago

Consignación en la Cuenta de Ahorros del Banco COOPCENTRAL N° 430-05069-9 o Bancolombia cuenta de ahorro N° 089-231980-50 a nombre de CONFECOOP ORIENTE NIT 804.007.846-2

## Tarifas

Individual	Grupo (a partir de 3 personas)	Streaming Individual	Streaming Grupal	Valor Módulo
2.200.000	2.100.000	1.100.000	1.050.000	300.000

Se plantea que por cada dos personas que se inscriban se podrá otorgar un streaming por el 50% esto es \$550.000.

**Nota: Los valores no incluyen IVA.**